



AIL SA

Casella postale

6901 Lugano

Centro operativo

Via Industria 2

6933 Muzzano

Tel. 058 470 70 70

www.ail.ch • info@ail.ch

Muzzano, 30 giugno 2026

COMUNICATO STAMPA

AIL pubblica il Rapporto annuale integrato 2025: investimenti, transizione energetica e valore per il territorio

AIL SA pubblica oggi il proprio Rapporto annuale integrato 2025, documento che ripercorre un anno caratterizzato da solidità economica, importanti investimenti infrastrutturali e progressi concreti nel percorso di transizione energetica del territorio.

In un contesto segnato dall'incertezza geopolitica, dall'evoluzione dei mercati energetici e dalle sfide legate alla decarbonizzazione, AIL ha continuato a garantire servizi essenziali affidabili, investendo nello sviluppo delle infrastrutture e nella produzione di energia da fonti rinnovabili, con una visione orientata al lungo termine.

Il 2025 rappresenta inoltre un traguardo significativo nella storia della Società: ricorrono infatti i 25 anni dalla trasformazione di AIL in società anonima, una scelta che ha consentito di affrontare con maggiore flessibilità le evoluzioni del settore mantenendo saldo il proprio legame con il territorio.

Una gestione solida che genera valore

I risultati economici e finanziari confermano la solidità della Società e la sua capacità di creare valore per tutti i portatori di interesse. Nel 2025 la cifra d'affari ha raggiunto i 511 milioni di franchi, mentre l'utile operativo prima degli ammortamenti e delle rettifiche di valore (EBITDA) si è attestato a 73.5 milioni di franchi. L'utile d'esercizio ha sfiorato i 15 milioni di franchi, consentendo la distribuzione di 12 milioni di franchi di dividendi alla Città di Lugano.

La solidità finanziaria ha permesso ad AIL di investire quasi 37 milioni di franchi nello sviluppo e nel mantenimento delle proprie infrastrutture. Gli investimenti si sono concentrati in particolare sul potenziamento della rete elettrica, sull'espansione delle energie rinnovabili e delle reti di teleriscaldamento, oltre che sulla digitalizzazione dei servizi. Nel corso dell'anno sono stati installati oltre 22'400 nuovi contatori intelligenti, portando al 65% il raggiungimento dell'obiettivo previsto entro il 2027.

Transizione energetica: dalla pianificazione ai progetti

La Pianificazione Energetica del Territorio continua a rappresentare la bussola strategica con cui AIL accompagna il comprensorio verso gli obiettivi di decarbonizzazione e sicurezza dell'approvvigionamento energetico.

Nel 2025 la produzione elettrica da fonti rinnovabili nel comprensorio ha raggiunto 144'546 MWh, con una crescita del 14% rispetto all'anno precedente. Anche il settore termico ha registrato un'evoluzione positiva: il calore distribuito tramite reti di teleriscaldamento proveniente da fonti rinnovabili è aumentato del 7%.

Parallelamente sono proseguiti numerosi progetti strategici, tra cui il Parco solare alpino del Duragno di cui AIL è diventata capofila, l'avanzamento del Polo Sportivo e degli Eventi di Lugano, così come delle nuove centrali a

termopompa a Besso e Melide in fase di realizzazione e la conversione di impianti esistenti verso tecnologie rinnovabili.

Le persone al centro dello sviluppo

Dietro ogni servizio essenziale vi sono competenze, professionalità e impegno quotidiano. Nel 2025 AIL ha impiegato 468 collaboratrici e collaboratori e ha rafforzato ulteriormente gli investimenti nella formazione, destinando oltre 636 mila franchi allo sviluppo professionale del personale.

Particolare attenzione è stata dedicata alla crescita delle competenze di leadership e al rafforzamento della cultura aziendale attraverso percorsi dedicati, tra cui emergono i temi della sostenibilità, della cybersicurezza, dell'integrità aziendale, della gestione per obiettivi e della cultura del feedback.

AIL continua inoltre a investire nelle nuove generazioni attraverso programmi di apprendistato, stage e attività di orientamento professionale, accogliendo nel corso dell'anno 84 stagisti e 16 apprendisti.

Un impegno costante per il territorio

Generare valore per il territorio significa anche contribuire alla vita sociale, culturale ed economica della regione. Oltre ad aver destinato più di 3 milioni di franchi - provenienti dai ricavi delle nostre attività nel mercato libero - a favore di realtà sportive, culturali, sociali e giovanili, AIL accompagna il territorio nella transizione energetica attraverso progetti mirati. Tra questi figura il ruolo di energy partner della Linea 5 di TPL, la prima linea di autobus completamente elettrica del Luganese.

La Società ha inoltre consolidato collaborazioni con enti di ricerca e partner istituzionali per promuovere innovazione ed efficienza energetica, come nel progetto REMOPTI, finalizzato all'ottimizzazione predittiva dell'efficienza energetica degli edifici, sviluppato con SUPSI ed ENERGO e sostenuto da Innosuisse.

Un opuscolo pensato per i cittadini

Per rendere accessibili a tutti i principali risultati dell'anno, AIL ha realizzato anche un opuscolo informativo che sarà disponibile presso i Punti Città. Attraverso immagini delle Collaboratrici e dei Collaboratori, il pieghevole racconta il lavoro quotidiano che rende possibili i servizi essenziali e presenta in modo semplice e immediato i numeri, i progetti e i risultati più significativi del 2025.

Il Rapporto annuale integrato 2025 completo è invece disponibile esclusivamente in formato elettronico ed è consultabile su www.ail.ch o tramite QR code.



Informazioni complementari

Richieste di ulteriori informazioni e dettagli, così come di interviste, possono essere indirizzate al settore Comunicazione, pr@ail.ch, Tel. 058 470 70 70.