

Performance di sostenibilità, tariffe 2025, prospettive energetiche e orientamento strategico

Muzzano, 3 settembre 2024

«Dopo tre anni estremamente sfidanti, nel corso dei quali siamo stati confrontati a eventi straordinari che hanno inciso fortemente sull'operatività dell'Azienda, nel 2023 abbiamo potuto tornare a focalizzare la nostra attenzione sullo sviluppo della nostra progettualità, a beneficio di tutti i nostri portatori d'interesse, con particolare riferimento ai nostri clienti, conseguendo risultati apprezzabili.»

(Rapporto annuale integrato 2023)



Agenda

1. Introduzione
2. Performance di sostenibilità 2023
3. Situazione di mercato
4. Tariffe elettricità e gas naturale 2025
5. Transizione energetica in ambito termico
6. Aggiornamento dell'orientamento strategico e riorganizzazione aziendale
7. Domande e interviste

1. Introduzione

Dr. A. Bernasconi, Presidente CdA

2. Performance di sostenibilità 2023

A. Prati, CEO



● I nostri impegni

Impegno	6 ACQUA PULITA E RIGENE	7 ENERGIA PULITA E ACCESSIBILE	9 IMPRESE INNOVAZIONE E INFRASTRUTTURE	11 CITTÀ E COMUNITÀ SOSTENIBILI	12 CONSUMI E PRODUZIONE RESPONSABILI	13 AZIONE PER IL CLIMA
Migliorare la garanzia di approvvigionamento idrico del comprensorio di distribuzione, realizzando opere infrastrutturali, collaborando con partner terzi allo scopo di considerare l'intero ciclo dell'acqua e sensibilizzando la cittadinanza e il settore produttivo alla riduzione del consumo pro capite di acqua potabile.						
Sviluppare sinergie e collaborazioni con partner terzi lungo l'intera filiera elettrica, prioritariamente cantonale, e con soggetti del settore tecnologico.						
Sistematizzare gli investimenti nella rete, combinando criteri di importanza e rendimento, e razionalizzare i costi di gestione, riorganizzando le strutture e i processi operativi.						
Perseguire un volume e un mix equilibrato di energia propria, che consideri pure il potenziale massimo di sviluppo del nuovo rinnovabile a livello locale.						
Sviluppare e commercializzare nuove soluzioni complementari alla distribuzione di energia nell'ambito dei servizi energetici, sfruttando il potenziale di tutti i vettori energetici, prioritariamente di quelli già presenti in azienda.						
Sviluppare nuovi modelli tariffali orientati all'uso ottimale della rete.						
Collaborare con altre aziende e con i Comuni per realizzare nuovi progetti sul territorio.						
Valutare criticamente il futuro del vettore gas, sviluppando uno scenario attendibile sulle nuove tecnologie in fase di sviluppo e/o commercializzazione.						
Formalizzare e comunicare in maniera trasparente la nostra politica ambientale, comprensiva degli impegni che vogliamo prendere, degli obiettivi che vogliamo raggiungere e dei rischi ambientali che siamo chiamati ad affrontare.						
Identificare ambiti d'intervento per ridurre progressivamente le emissioni di CO ₂ .						

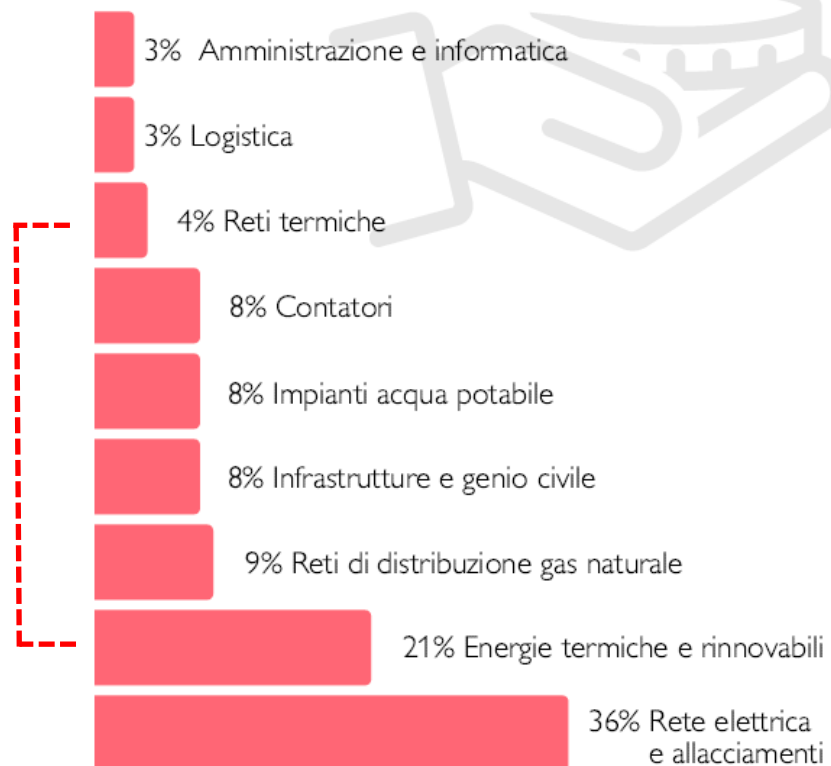
● Investiamo nella transizione energetica

Investimenti operativi
in mio di CHF

2023 42

2022 41

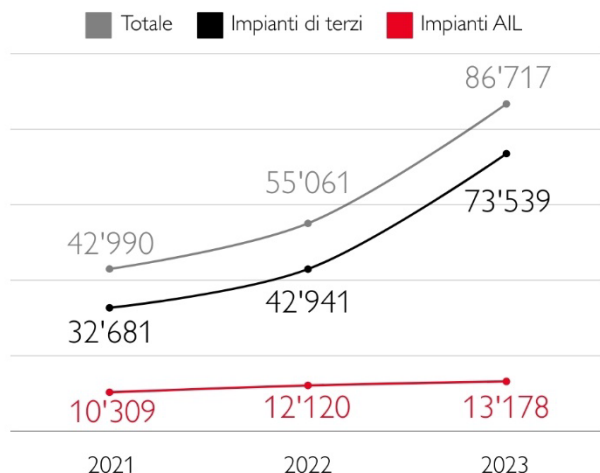
2021 39



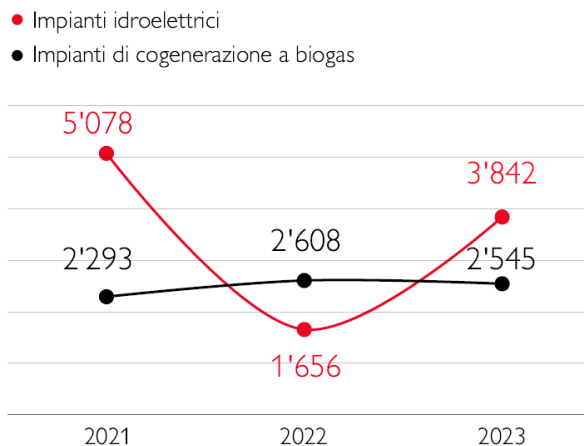
- Abbiamo investito quasi 42 mio di CHF nello **sviluppo** e nella **manutenzione** delle nostre infrastrutture (reti e impianti).
- Il 21% è stato destinato alla crescita della produzione delle **energie termiche e rinnovabili**, in particolare nella realizzazione di impianti fotovoltaici e centrali termiche, alle quali va aggiunto il 4% destinato all'ampliamento delle reti di distribuzione di energia termica. Nel 2023 c'è stato l'intervento straordinario per il ripristino della condotta forzata della centrale idroelettrica della Valmara.
- Il 36% è stato indirizzato al potenziamento e alla manutenzione delle **reti elettriche**.

● Energia elettrica rinnovabile locale

Stima della produzione di energia fotovoltaica
in MWh



Energia elettrica rinnovabile prodotta
in MWh



- Abbiamo realizzato e messo in servizio un numero consistente di nuovi impianti fotovoltaici domestici e alcuni di dimensioni medio/grandi, tra cui l'impianto realizzato sui tetti dei nostri magazzini a Muzzano.
- La quota di energia fotovoltaica prodotta nel nostro comprensorio sul totale dell'erogazione è passata dal 5.4% nel 2022 all'8.3% nel 2023, in linea con il risultato raggiunto a livello svizzero.
- L'impianto idroelettrico della Valmara è tornato in servizio nel corso della seconda parte dell'anno.

● Innovazione nell'offerta di prodotti e servizi



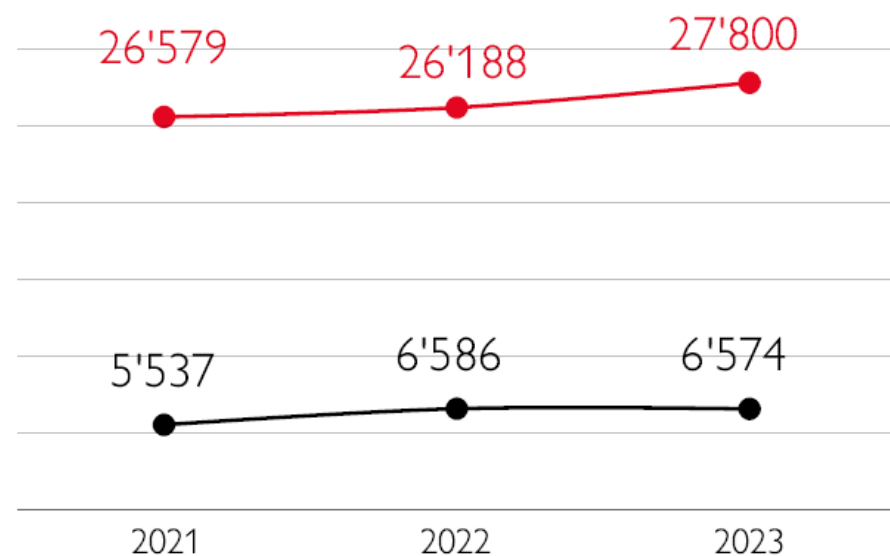
- Con l'Istituto di Previdenza del Canton Ticino, proprietario degli immobili, abbiamo realizzato uno degli impianti fotovoltaici con raggruppamento per il consumo proprio (RCP) più grandi del Ticino, insignito dal WWF Svizzera del label WWF Fossil free silver 2023, sinonimo della riduzione di importanti quantità di CO2 emesse.
- L'impianto consiste in 1'396 pannelli fotovoltaici e 138 unità abitative allacciate, che possono godere di un risparmio medio nell'ordine di 10 cts al kWh consumato.

ail

● Energia termica locale

Produzione energia termica ed elettrica da centrali termiche con gas naturale, Biogas, termopompe e cippato di legno in MWh

- Energia termica
- Energia elettrica



- Nel 2023, la produzione di **energia termica** è **cresciuta del 6%**; il 37% è di origine rinnovabile (cippato di legno o pompe di calore alimentate da elettricità).

3. Situazione di mercato

C. Cattaneo, Vicedirettore

● Energia elettrica

- Situazione generale dei mercati **piuttosto stabile**.
- Consumi inferiori per cause strutturali e produzione decentralizzata.
- Buona disponibilità di energia, in particolare nucleare francese superiore alla media degli ultimi 5 anni, così come il contenuto dei bacini di accumulazione idrici a livello svizzero ed europeo sopra la media.
- In continua crescita l'installazione di energia fotovoltaica che nel 2024 rappresenta il 7% della quota di approvvigionamento svizzero (energia immessa in rete).
- Ripetuta situazione di prezzi negativi su mercato svizzero.
- La stabilità del gas e carbone contribuiscono alla stabilità del prezzo dell'elettricità.
- I conflitti sui fronti Ucraina-Russia ed in Medio Oriente hanno causato un certo nervosismo sui mercati che tuttavia nel tempo sono rientrati.
- Oltre alle centrali termiche ed ai gruppi elettrogeni, per il prossimo inverno saranno disponibili 300 GWh di riserva idrica.

Fattori di rischio

- Inverno freddo.
- Problemi di approvvigionamento del gas (LNG, gas russo via Ucraina).
- Crescita domanda asiatica.

● Evoluzione del mercato energia elettrica



● Gas naturale

- Situazione generale dei mercati piuttosto stabile.
- Consumi inferiori per cause strutturali e transizione energetica.
- Buona disponibilità di approvvigionamento grazie al LNG.
- Livelli di stoccaggio oltre il 90% in tutta Europa.
- Domanda asiatica stabilizzata.
- In conformità all'ordinanza federale, AIL ha provveduto allo stoccaggio fisico di gas in Italia disponibile per il prossimo inverno in misura del 15% del proprio fabbisogno annuo.

Fattori di rischio

- Inverno freddo.
- Problemi di approvvigionamento del gas (LNG, gas russo via Ucraina).
- Crescita domanda asiatica.

● Evoluzione del mercato gas naturale



4. Tariffe elettricità e gas naturale 2025

C. Cattaneo, Vicedirettore

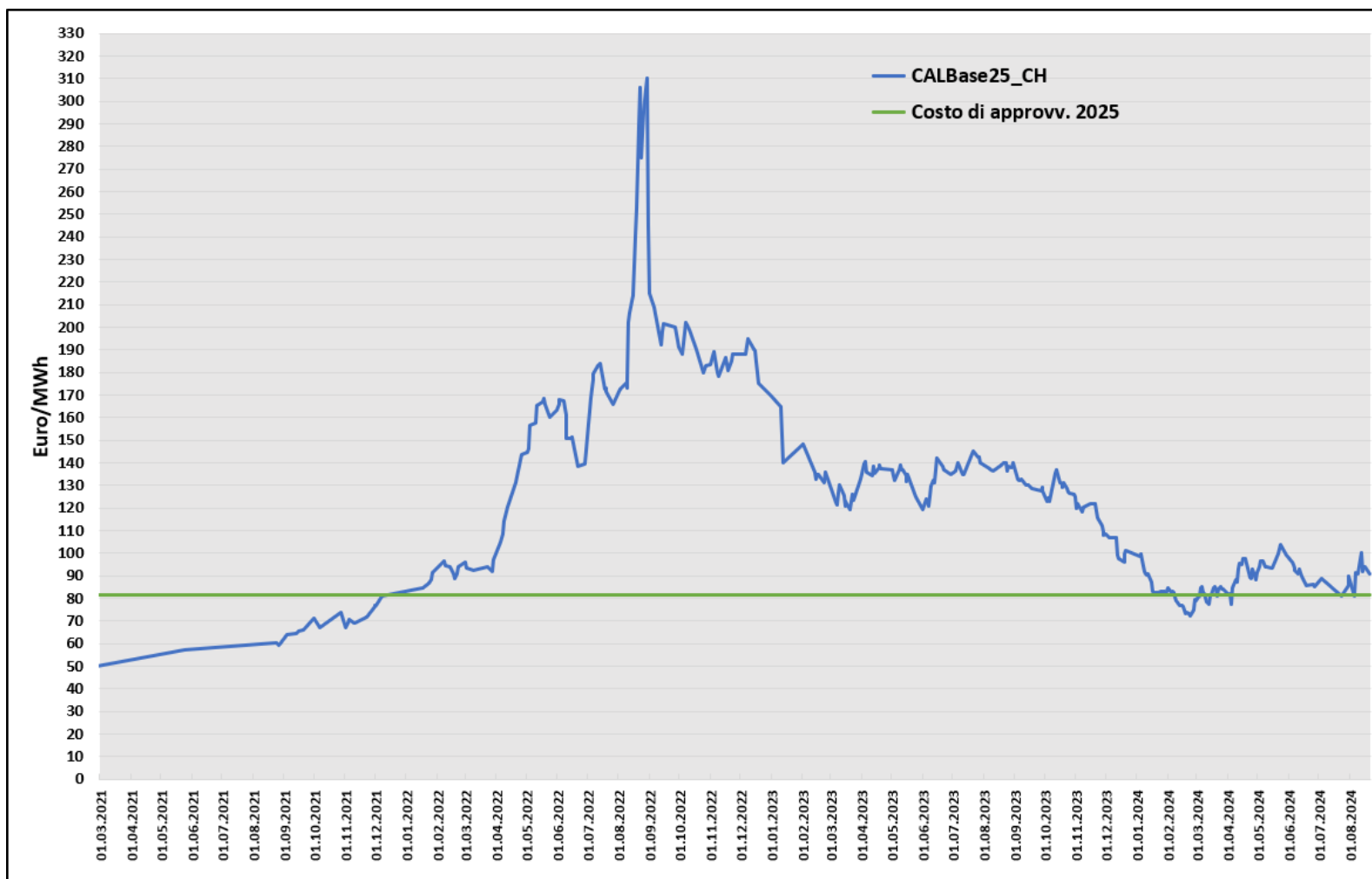
● Tariffe elettricità dal 1° gennaio 2025

- A partire dal 1° gennaio 2025 complessivamente la tariffa ammonterà mediamente a 26.96 cts/kWh con una riduzione rispetto al 2024 di circa il 13%, che corrisponde a 180 CHF annui per un cliente con consumo di 4'500 kWh.
- I maggiori costi di rete hanno generato un aumento del 2.5%.
- Un mercato dell'energia elettrica favorevole, i contratti a lungo termine e le buone prospettive degli impianti di produzione hanno permesso una riduzione del 12%.
- La riduzione della tassa per le riserve invernali causa una riduzione del 3.1%.
- La tassa metrica Cantonale comporta un aumento dello 0.3%.
- La riduzione dei costi di sistema Swissgrid genera un minor costo di 0.6%.

Situazione a livello Svizzero

- Nel corso del mese di luglio l'Associazione delle aziende elettriche svizzere (AES) ha elaborato il consueto sondaggio sulle tariffe presso i distributori di energia elettrica sul territorio svizzero.
- L'esito del sondaggio ha riportato il risultato di una tariffa mediana svizzera di 30.5 cts/kWh.
- Le AIL si confermano pertanto al di sotto della mediana svizzera.

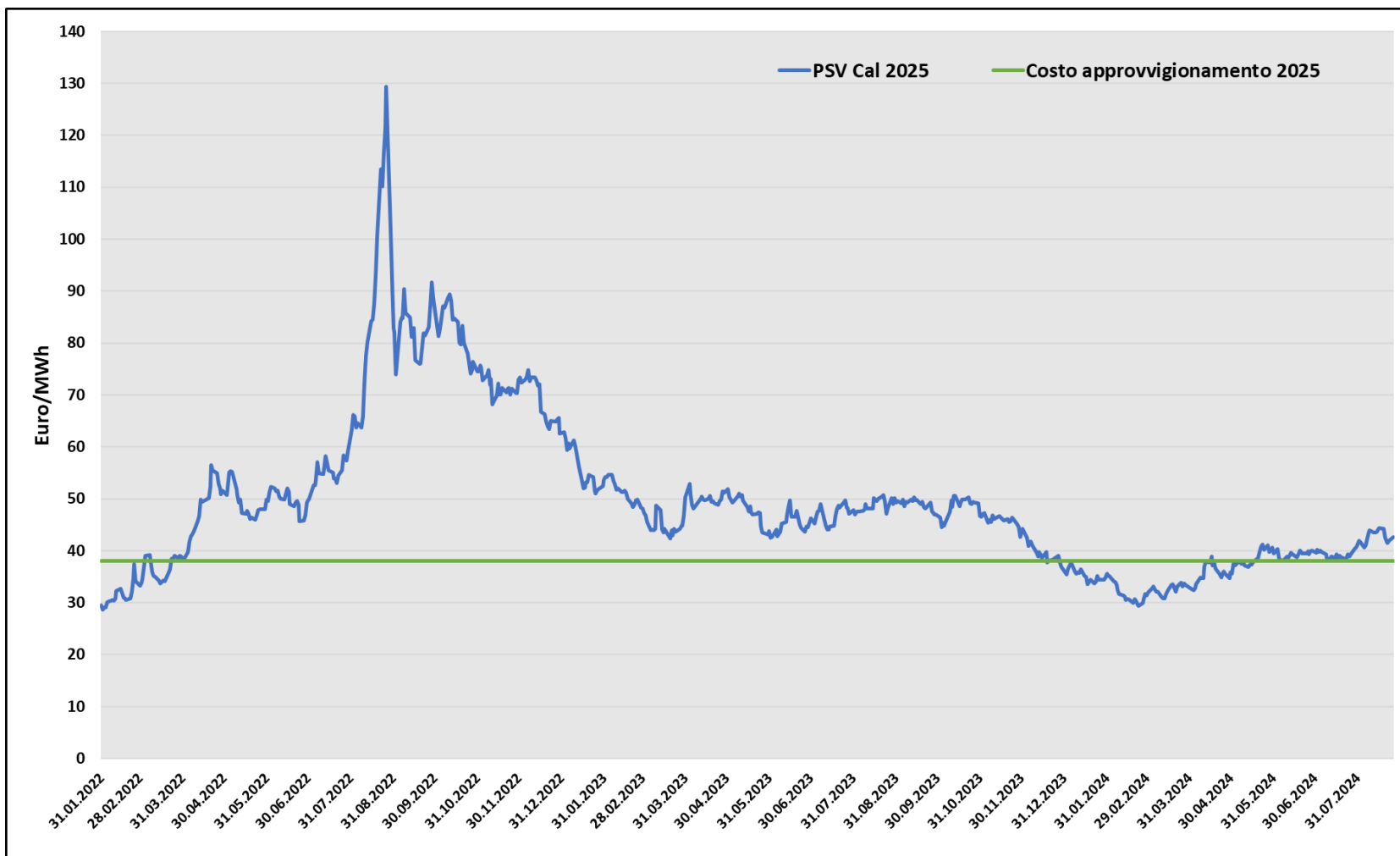
● Mercato VS costo approvvigionamento elettricità 2025



● Tariffe gas naturale dal 1° gennaio 2025

- A partire dal 1° gennaio 2025 la tariffa del gas complessivamente ammonterà a 11.21 cts/kWh, con un aumento rispetto al 2024, del 7.3% che corrisponde a 150 CHF annui per un cliente con un consumo di 20'000 kWh.
- Il motivo preponderante che porta ad un aumento della tariffa del gas è l'incremento della quota rinnovabile di gas contenuto nella fornitura alla clientela. A partire dal 2025 la quota rinnovabile nella fornitura del gas ai clienti per uso cottura e riscaldamento sarà del 10%. In questo modo le AIL intendono concretizzare gradualmente la transizione energetica verso emissioni «zero». L'aumento generato dalla quota rinnovabile è del 2.9%.
- Inoltre hanno contribuito i maggior costi di rete con un aumento del 2.5% ed un aumento dei costi di acquisto del gas del 1.9%.

● Mercato VS costo approvvigionamento gas 2025



5. Transizione energetica in ambito termico

M. Brogginì, Vicedirettore

● Pianificazione energetica del territorio

- In quanto attori di rilevanza sistemica nell'ambito dell'approvvigionamento energetico del comprensorio assegnatoci, abbiamo la **responsabilità** di rifornirlo con la quantità sufficiente, in modo economico, sostenibile, di qualità e ovviamente nel rispetto delle disposizioni legislative federali cantonali e comunali vigenti.
- Visto il **trend in atto a livello globale** verso un minor impatto ambientale dell'attività umana, che si sta gradualmente traducendo in specifiche disposizioni legislative, già da tempo in AIL abbiamo sviluppato **prodotti tecnico-commerciali** (per la produzione, la trasformazione e l'utilizzo dell'energia in modo particolarmente efficiente), e **reti di teleriscaldamento**, per fornire il nostro contributo.
- Sempre più critica diventa la questione della **distribuzione del gas**, essendo un vettore fossile, che viene impiegato a scopo sia termico che industriale.
- In linea con altre aziende *multiutility* svizzere (a titolo di esempio Berna, Araau, Zugo), ci siamo **dotati di un piano geografico e temporale** per la realizzazione, il mantenimento e la dismissione delle reti (gas, teleriscaldamento, anergica, acqua industriale ed elettrica) nel nostro comprensorio. Il piano sarà la base per la programmazione dei progetti di rete e per l'offerta mirata alla Clientela dei diversi prodotti.
- Si tratta di un **piano da condividere con le autorità comunali**, che dovranno decidere le condizioni quadro necessarie alla sua concretizzazione.

● Piano energetico in sintesi

- Il piano prevede la **riduzione dell'impiego di gas metano** per la produzione di calore, sostituendolo con calore prodotto tramite termopompe e acqua del lago, combustione di legname locale, o gas tramite cogenerazione. Indicativamente prevediamo da qui al 2050 una riduzione dagli attuali 800 GWh/anno a 300 GWh/anno.
- Il gas che non verrà sostituito da altre fonti, intendiamo per quanto possibile **produrlo in loco** sottoforma di biogas, **importarlo come «Bio-LNG»** o come biogas fisico dall'estero, e **certificarlo come «biogas»**.
- Quanto sopra comporta la **realizzazione di una sessantina di reti di teleriscaldamento** o anenergetiche nel comprensorio ALL. A oggi, **8 sono già state realizzate** e 19 sono in fase di studio. Le realizzazioni e i progetti sono equamente bilanciati tra la Città di Lugano e i suoi quartieri e i Comuni del comprensorio.
- Esse forniranno indicativamente il **30% del calore del comprensorio**.
- La **rete del gas verrà ridimensionata** e mantenuta esclusivamente per la fornitura delle centrali a cogenerazione e le industrie per calore di processo.
- La **rete elettrica per contro dovrà venire potenziata** per sostenere la diffusione delle termopompe.

● Aspetti economici e tempistiche

Aspetti economici

- Investimento previsto entro il 2050: 550 Mio CHF per reti teleriscaldamento, anenergetiche, gas (rinnovo di quanto si mantiene), elettriche (potenziamenti relativi alla distribuzione di calore).
- Il costo medio al kWh per i Clienti prevediamo che rimanga in linea con quello attuale.

Tempistiche

- L'intero programma prevediamo che venga sviluppato su un orizzonte temporale lungo, **indicativamente entro il 2050**. Questo per essere in linea con la Strategia energetica 2050 della Confederazione.
- Nella **programmazione della tempistica** di realizzazione delle reti di teleriscaldamento si considerano diversi aspetti, primo fra tutti la vetustà della rete del gas, ma pure la disponibilità di spazi adatti ad ospitare le centrali termiche di quartiere, e la concomitanza con altre opere infrastrutturali.
- Una volta avvenuta la coordinazione con gli Enti Pubblici del comprensorio, è intenzione di AIL **pubblicare una mappa geografica che indichi la tempistica** di posa delle nuove infrastrutture. In particolare per fornire tempestivamente ai proprietari degli immobili le necessarie informazioni per pianificare la sostituzione della propria centrale termica.

6. Aggiornamento dell'orientamento strategico e riorganizzazione aziendale

A. Bernasconi, Presidente CdA

● Aggiornamento dell'orientamento strategico

Considera principalmente **3 ambiti**:

- Elettricità – reti, approvvigionamento e produzione.
- Rete gas – Reti termiche.
- Organizzazione aziendale.

● Orientamento strategico: obiettivi da perseguire



1. Definizione di **obiettivi e strategie** per le energie rinnovabili, le rete elettrica, la rete del gas e le reti termiche.
2. Definizione degli **investimenti** e dello sviluppo infrastrutturale. Integrazione delle energie rinnovabili. Garantire l'**efficienza e la stabilità della rete**.
3. **Coinvolgimento** di clienti e Comuni nel processo di transizione. Comunicazione e trasparenza.
4. Adattabilità e **innovazione**.

● Nuova organizzazione aziendale (dal 01.01.2025)

- Aumentare il numero dei membri della prima linea di Direzione e allargare lo spettro delle competenze in essa rappresentate e ridurre la taglia delle strutture subordinate alla prima linea.
- Rafforzare la transizione energetica in linea con il Piano Energetico del Territorio.
- Dividere il commercio dalle reti per essere pronti in prospettiva futura.
- Introdurre una divisione che si occupa della gestione e della valorizzazione delle risorse umane e dell'innovazione.
- Rafforzare le competenze giuridiche con una divisione a servizio di tutta l'azienda.
- Accorpare coerentemente le funzioni lungo la catena di creazione del valore per migliorare l'operatività.



7 membri della Direzione generale:

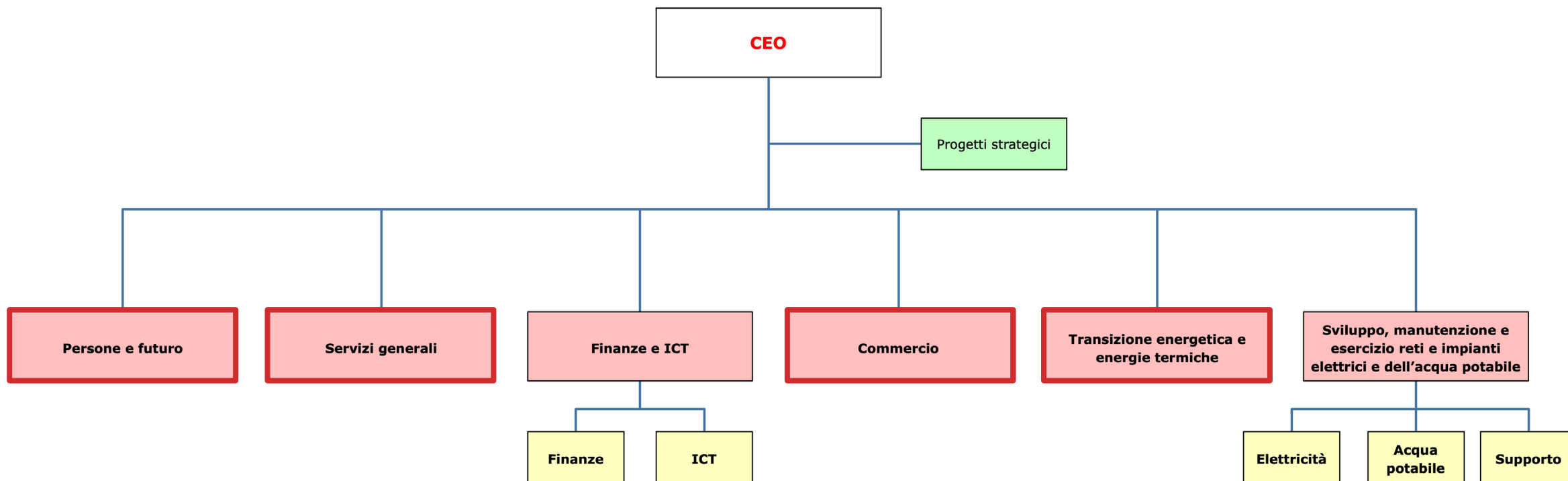


- 1 dedicato alla **transizione energetica**.
- 1 dedicato al **commercio**.
- 1 dedicato alle **risorse umane e all'innovazione**.
- 1 dedicato ai **servizi generali**.



Nuova struttura **organizzativa per vettore** e non più per processi.

● Nuova organizzazione aziendale (dal 01.01.2025)



● Occupazione delle nuove posizioni dell'organigramma

6 settembre apertura di un concorso per 3 Capidivisione

Capodivisione Transizione energetica ed energie termiche

- promuovere e guidare la transizione dal gas naturale verso vettori energetici ambientalmente più sostenibili in ambito termico, in linea con la politica energetica della Confederazione e del Canton Ticino.

Capodivisione Servizi generali

- guidare una squadra di specialisti che offrono servizi all'intera organizzazione aziendale in ambito consulenza giuridica, gestione del rischio, gestione della qualità, comunicazione e supporto logistico e amministrativo.

Capodivisione Persone e futuro

- promuovere e guidare lo sviluppo strategico a lungo termine dell'azienda con un approccio olistico che unisce innovazione, gestione del capitale umano e responsabilità sociale d'impresa.



7. Domande e interviste

Grazie dell'attenzione

*«Vogliamo continuare a garantire la qualità e l'affidabilità
del nostro servizio a lungo termine, puntando al miglioramento continuo.»*
(Rapporto annuale integrato 2023)

